

Beleidsplan

Hervormde Gemeente Ermelo



2022 - 2026

Inleiding

God verkoos zich een gemeente; zij is van Hem en Hij houdt Zijn gemeente in stand. Zij is in een levende relatie met Hem verbonden. Hij is het fundament (1Cor. 3:11). De gemeente mag leven in de hoop op de beloofde toekomst: Gods Rijk.

In de kern van het gemeente-zijn gaat het om de verborgen omgang met God, gemeenschap met elkaar, en dienst aan de samenleving.

De gemeente mag een gemeenschap zijn, die door de vele gaven van de Heilige Geest in alle verscheidenheid kan leven en groeien.

Aanvaarding en liefde zijn wezenlijk in de gemeente.

De leden van de gemeente zijn geroepen tot een heilig leven, tot eer van God en tot dienst aan de naaste.

Bron en norm voor de gemeente is de Heilige Schrift.

Hoofdlijnen

Dit beleidsplan is een plan op hoofdlijnen. De wijkgemeenten dragen, ieder voor zich, eigen verantwoordelijkheid. Deze verantwoordelijkheid wordt vertaald in de beleidsplannen van de afzonderlijke wijken. Dit geldt ook voor het College van Kerkrentmeesters en het College van Diakenen. Beide organen hebben ieder hun eigen beleidsplan.

Een belangrijke onderlegger voor dit beleidsplan is de notitie die in 2017/2018 door de commissie 'Toekomst 2030' verwoord is in de rapportage 2030. In deze rapportage staan de woorden 'Verbinden, Variëren en Verbreden' centraal.

Daarnaast zijn de besluiten n.a.v. het eindrapport 'Naar een vitale en financieel gezonde Hervormde Gemeente Ermelo 2030' richtinggevend voor beleid.

Visie en missie

De Hervormde te Ermelo is een unieke gemeente die door de diversiteit aan wijkgemeenten op verschillende manieren in eenheid vorm geeft aan het christelijk geloof. Er is sprake van 'eenheid in verscheidenheid'. Verscheidenheid wordt gerespecteerd. Verscheidenheid wordt niet ervaren als een blokkade, maar als een uitdaging om het geloofsleven op verschillende manieren gestalte te geven. Door deze variatie zien we in alle wijken activiteiten die de mogelijkheid bieden om aan het geloof invulling te geven. De Algemene Kerkenraad wil de verbinding tussen de verschillende wijken en stromen van geloofsbeleving (Hervormd-Gereformeerd, Hervormd-Confessioneel, Confessioneel-Evangelisch) bevorderen. Naast deze drie stromingen is er ook nog een Oecumenische stroming, waar met name de Zendingkerk zich op richt. Tegelijkertijd realiseert de Algemene Kerkenraad zich dat de relatie tussen eenheid en verscheidenheid ook spanning kan geven. Een open houding, een eerlijk gesprek en onderling respect zijn cruciaal om op goede wijze met deze spanning om te gaan.

Toespitsing

De laatste jaren heeft onze gemeente te maken gekregen met een dalend aantal leden. Ook het zondagse kerkbezoek is afgenomen. Waarschijnlijk zal deze dalende trend de komende tijd doorzetten. Dat betekent dat de Algemene Kerkenraad in samenspraak met de wijkkerkenraden en het College van Kerkrentmeesters heeft gebogen over de vraag welke consequenties dit heeft voor het kerkelijk leven in Hervormd Ermelo. Ondanks afnemende belangstelling voor kerkelijke activiteiten geloven we dat God, onze Schepper Zijn kerk in stand houdt. We geloven dat we mogen vasthouden aan de beloften die Hij in zijn Woord gedaan heeft. Tegelijkertijd geloven we dat God mensen inschakelt bij de (op)bouw van Zijn Koninkrijk. Dat betekent dat we onze

verantwoordelijkheid willen nemen en ons hebben bezonnen op de vraag hoe de Hervormde Gemeente te Ermelo er op termijn uit zal zien en welke maatregelen daarvoor nodig zijn. Het is onze missie om de boodschap van het Evangelie door te geven d.m.v. Woord en Daad; door verkondiging en prediking, door pastorale zorg en door diaconale activiteiten.

Kernzaken ten aanzien van de missie

1 De eredienst

In de eredienst wil God Zijn gemeente ontmoeten bij Woord en Sacramenten. Wij mogen Hem antwoorden in ons bidden en danken, ons zingen en het geven van onze gaven. De invulling van de erediensten is een verantwoordelijkheid van de wijkkerkenraden. De Algemene kerkenraad zal zich inzetten om de erediensten van de verschillende wijkgemeenten in stand te houden.

2 Pastorale zorg

De prediking is gericht op de gehele gemeente; in het pastoraat wordt het gemeentelid persoonlijk of als gezin benaderd.

Pastorale zorg is opgedragen aan de wijkkerkenraden. De Algemene Kerkenraad zorgt, i.o.m. het College van Kerkrentmeesters, voor voldoende financiële middelen om de pastorale zorg te kunnen uitvoeren. Ten minste 50% van de gelden ('levend geld') zal besteed worden aan pastoraat.

In de afgelopen jaren is gebleken dat uitvoering van pastorale zorg kwetsbaar kan zijn. Daarom willen we in overleg met de wijkkerkenraden kaders scheppen die een 'veilige setting' waarborgen (o.a. door het aanstellen van vertrouwenspersonen, het laten opstellen van verklaringen van goed gedrag). De pastorale zorg richt zich in eerste instantie op de eigen gemeenteleden. Daar waar mogelijk kan dit uitgebreid worden naar buitenkerkelijken en/of niet kerkelijke instanties (bijv.: 's Heerenloo en Meerkanten)

3 Diaconaat

Diaconaat is de christelijke handreiking aan hen die in een zwakke positie verkeren. Deze handreiking richt zich zowel op kerkelijke als niet-kerkelijke personen.

Een gemeente die door een levend geloof met Jezus Christus is verbonden is per definitie een dienende, een diaconale gemeente.

Het College van Diakenen heeft een beleidsplan ontwikkeld op welke wijze zij de komende jaren d.m.v. thema-werkgroepen het diaconaat binnen onze gemeente gestalte wil geven. We volstaan hier met te verwijzen naar dit beleidsplan.

De Algemene Kerkenraad stelt jaarlijks in haar vergadering het jaarverslag en de begroting van de diaconie vast. Daarnaast wil de Algemene Kerkenraad ook het inhoudelijke gesprek over diaconaal beleid met het College van diakenen voeren.

4 Catechese en Jeugdwerk

Het doel van catechese en jeugdwerk is de vorming van kinderen en jongeren vanuit het Woord van God op een voor hen aansprekende wijze. Iedere wijkgemeente biedt daarvoor verschillende activiteiten aan. Dit wordt verder uitgewerkt in de beleidsplannen van de wijkgemeenten.

De Algemene Kerkenraad zet zich specifiek in voor wijkoverstijgende jeugdwerkactiviteiten. Deze activiteiten vielen in het recente verleden onder de verantwoordelijkheid van de centrale jeugdambtsdrager. In de komende beleidsperiode zal de Algemene Kerkenraad zich bezinnen op de functie en de inhoud van de centrale jeugdambtsdrager. Ook zullen eventuele alternatieven onderzocht worden om centrale jeugdwerkactiviteiten aan te sturen (door bijvoorbeeld een centrale jeugdwerker aan te stellen).

5 AK-gerelateerde commissies

Er is een aantal commissies die rechtstreeks onder verantwoordelijkheid van de Algemene Kerkenraad vallen:

- Vorming en Toerusting; De commissie richt zich op het vormen en toerusten van de gemeenteleden. Daarbij is er sprake van intensieve samenwerking met 'Het Leerhuis' van de Gereformeerde kerk. De commissie is verantwoording verschuldigd aan de Algemene Kerkenraad. Er zal meer duidelijkheid moeten komen m.b.t. de vraag voor welke activiteiten van de commissie de Algemene Kerkenraad verantwoordelijk is.
- Kerk en Israël; De Commissie stelt zich ten doel de gemeente bewust te maken van haar blijvende verbondenheid met het volk Israël.
- Missionair Platform. Deze commissie leidt op dit moment 'een slapend bestaan'. Bekeken zal worden of en hoe het werk van deze commissie nieuw leven ingeblazen kan worden. Ook dient er helderheid te komen over de vraag hoe het Missionair Platform zich verhoudt tot andere initiatieven zoals Gewis, de Oase en de Parasol.
- Commissie kerkradio. De huidige activiteiten worden voortgezet. In overleg met CvK zal onderzocht worden of het wenselijk is dat er een aparte commissie ICT, communicatie, media gevormd kan worden. Deze commissie kan zich vooral richten op beleid.
- Opstandingskerk. De kerkenraadscommissie van de Opstandingskerk is verantwoordelijk voor het beleid. Er is een formele overeenkomst tussen Opstandingskerk en de Hervormde Gemeente.
- Centrale nieuwjaarsdienst. Het beleid hiervoor is geregeld via het plaatselijk reglement.
- Commissie kerkblad. Jaarlijks vindt gesprek plaats tussen redactie van het kerkblad en het moderamen van de Algemene Kerkenraad over de voortgang en de ontwikkelingen.

6 Samenwerking met andere kerken in Ermelo

Door het tot stand komen van de Protestantse Kerk in Nederland behoren de Gereformeerde Kerk van Ermelo en de Hervormde gemeente tot dezelfde landelijke kerk.

De Hervormde gemeente en de Gereformeerde Kerk onderhouden al gedurende lange tijd goede contacten en is er samenwerking op deeltherreinen. Deze samenwerking vindt vooral plaats op wijkniveau. Het beleid van de Algemene Kerkenraad is er op gericht dat inhoudelijke samenwerking met de Gereformeerde kerk zoveel mogelijk 'bottum-up' gerealiseerd moet worden. De wijkkerkenraden bepalen zelf op wijkniveau op welke wijze zij inhoud aan de samenwerking met wijkkerkenraden van de Gereformeerde Kerk willen geven. Wijken hebben de mogelijkheid om kanselruil te doen met de plaatselijke Gereformeerde kerk.

Eén keer per 2 jaar is er (informeel) overleg tussen het moderamina van beide kerken. Dit willen we handhaven.

Indien de situatie zich voordoet zal er contact onderhouden worden met de andere kerken in Ermelo. Op dit moment heeft dit geen structureel karakter.

7 Vermogensrechtelijke aangelegenheden

De zorg voor de vermogensrechtelijke aangelegenheden van de gemeente berust bij de Algemene Kerkenraad.

De Algemene Kerkenraad vertrouwt de verzorging van de vermogensrechtelijke aangelegenheden van de gemeente van niet-diaconale aard toe aan het College van Kerkrentmeesters, en die van diaconale aard aan het College van Diakenen.

Het College van Kerkrentmeesters en het College van Diakenen stemmen hun beleid af op het beleid van de Algemene Kerkenraad inzake het gehele leven en werken van de gemeente. Zij doen verslag van hun werkzaamheden aan de Algemene Kerkenraad.

Nadere uitwerkingen zijn te vinden in de beleidsplannen van het College van Kerkrentmeesters en van het College van Diakenen.

Toekomst 2030

Zoals gezegd is vastgesteld dat het ledenaantal in onze wijkgemeenten de laatste jaren is teruggelopen en dat de verwachting is dat deze trend zich de komende jaren door zal zetten. Als gevolg hiervan dalen de inkomsten en zullen er (als er geen maatregelen genomen worden) financiële tekorten ontstaan. Dat betekent dat in de periode mei 2020 tot juli 2021 een brede bezinning binnen de AK en de wijkgemeenten heeft plaatsgevonden. Deze bezinning heeft geleid tot een uitgebreide rapportage en besluitvorming. Het zijn keuzes die te maken hebben met de vraag over de wijze waarop onze gemeente er uit kan komen te zien. Keuzes om te zorgen dat we kerk kunnen zijn en vooral keuzes om te laten zien dat we een goede Boodschap hebben voor de mensen om ons heen, voor onze (wijk)gemeente(n) en voor onszelf. Daarbij willen we creativiteit en andere manieren om het geloof te vieren stimuleren. Daar waar mogelijk kunnen 'pioniersplekken' worden ingericht. In samenwerking met de wijkkerkenraden willen we zoeken naar mogelijkheden om levende gemeenschappen van Christus te zijn en te blijven.

In de rapportage Toekomst 2030 staan de kernzaken 'Verbinden, Variëren en Verbreden' centraal.

Verbinden

Binnen onze Hervormde Gemeente wil de Algemene Kerkenraad een aantal activiteiten ontplooiën die de verbinding tussen de wijken wil stimuleren en in stand houden.

- 1 Op nieuwjaarsdag wordt een kerkdienst belegd, onder verantwoordelijkheid van de Algemene Kerkenraad.
- 2 Jaarlijks worden een centrale ambtsdragersavond en een wijkoverstijgende thema-avond belegd.
- 3 Tenminste 1 keer per jaar ruilen de plaatselijke predikanten een preekbeurt met een andere wijk. De wijkkerkenraden zijn bevoegd om te bepalen met welke wijk(en) ruilbeurten gedaan worden.
- 4 Het ministerie van predikanten bespreekt jaarlijks of er op het gebied van catechese samengewerkt kan worden (bijv.: twee wijken hebben samen één groep belijdeniscatechisanten) en/of een predikant bij een activiteit van een andere wijkgemeente betrokken kan worden.
- 5 Wijkgemeenten Oude Kerk (OK), Westerkerk (WK) en Kerkelijk Centrum (KC) worden nadrukkelijk gestimuleerd om samen te werken. Als in één van deze wijken een predikantsvacature ontstaat, wordt bekeken in welke mate en voor welke periode een nieuwe predikant beroepen kan worden.

Variëren

De Algemene Kerkenraad zal initiatieven om nieuwe vormen en middelen het geloof gestalte te geven stimuleren. Daarbij valt o.a. te denken aan inzet van sociale media, het activeren van activiteiten voor specifieke doelgroepen (bijv. gespreksgroepen i.v.m. geaardheid, activiteiten voor jongeren).

Verbreden

1 De Algemene Kerkenraad zal missionaire en diaconale activiteiten die in samenwerking met andere gremia uitgevoerd kunnen worden stimuleren. Hierbij valt te denken aan samenwerking tussen de commissie Vorming en Toerusting (Herv. Gemeente) en het Leerhuis (Geref. Kerk), het jaarlijks organiseren van een gezin/school/kerk dienst het continueren van het bijbelonderwijs op de openbare scholen.

2 De Algemene Kerkenraad zal diaconale activiteiten i.s.m. externe partners zoveel mogelijk ondersteunen (voedselbank, hulp en begeleiding van nieuwkomers, organisaties als Present, De Parasol, de Oase, NPV).

3 Eén keer per twee jaar vindt formeel of informeel overleg plaats tussen de afgevaardigden van de Algemene Kerkenraad van de Hervormde gemeente en de Algemene Kerkenraad van de Gereformeerde kerk.

Hoofdpijnen

In grote lijnen heeft de Algemene Kerkenraad de volgende voornemens.

Algemeen

1 Elke wijk is in de Algemene kerkenraad vertegenwoordigd volgens een bepaalde verdeelsleutel. Bij afwezigheid van de reguliere afgevaardigde wordt door de wijkkerkenraad vervanging geregeld.

2 Jaarlijks worden het preekrooster, het rooster van kerkdiensten, het collecterooster, de begrotingen en jaarverslagen van Diaconie en College van Kerkrentmeesters besproken en vastgesteld. Hiervoor wordt een jaarplanning opgesteld.

3 Alle AK-gerelateerde commissies worden 1 keer per 2 jaar op een AK-moderamenvergadering uitgenodigd voor gesprek over de voortgang van het werk. Daarnaast doen zij jaarlijks schriftelijk verslag van de activiteiten, met een bijbehorend financieel jaarverslag.

4 De Algemene Kerkenraad voldoet, evenals de wijkkerkenraden, aan de wet- en regelgeving op gebied van privacy en veiligheid. Binnen onze Hervormde Gemeente zijn vertrouwenspersonen aangesteld. Er wordt vastgesteld voor welke taken en functies een Verklaring van Goed Gedrag (VOG) wenselijk is. Daarnaast zal een protocol 'Veilige kerk' ontwikkeld worden.

5 We veranderen gedurende de periode heden tot 1-1-2030 naar een organisatie met enerzijds minder pastoraatsformatie & minder ondersteunend personeel in loondienst en anderzijds meer inzet van vrijwilligers. Het aantal betaalde kosters-uren is gereduceerd en de functie van het hoofd kerkelijk bureau is vervallen. Om vrijwilligers aan te sturen kan per wijk vrijwilligerscoördinator worden aangesteld.

6 Pastoraat gaat voor ondersteunende functies en gebouwen.

50% of meer van de jaarlijkse inkomsten van de Hervormde Gemeente Ermelo wordt besteed aan pastoraat.

Het percentage van de jaarlijkse inkomsten van de Hervormde Gemeente Ermelo dat wordt besteed aan ondersteunende functies moet significant en structureel omlaag. In verband hiermee worden er geen nieuwe arbeidscontracten voor ondersteunende functies afgesloten.

7 Er wordt (zolang de ontwikkeling van ledentallen en inkomsten dat toelaten) voor de drie stromingen binnen de wijkgemeenten een volledige predikantsplaats geborgd. In verband hiermee zijn per 1-1-2022 de secties Leuvenum-Staverden verzelfstandigd tot wijkgemeente De Kapel met een tijdelijke deeltijd-predikant en de wijken Nieuwe Kerk Noord en Nieuwe Kerk Zuid [behoudens de secties Leuvenum & Staverden] gefuseerd tot wijkgemeente rondom de Nieuwe Kerk met 1,0 fte predikant en ruimte voor 0,50 fte formatie kerkelijk werker c.q. 0,30 formatie tijdelijk predikant.

8 De Algemene Kerkenraad geeft het CvK opdracht om onderzoek te doen naar optimalisering van het commercieel gebruik maken van de gebouwen wat zal resulteren in een overkoepelende toekomstvisie op de gebouwen in relatie tot gemeente-zijn komen. Medio 2023 zal een plan gepresenteerd worden.

Daarnaast gaat de Algemene kerkenraad onderzoeken in hoeverre er invulling kan worden gegeven aan een balans tussen financiële solidariteit en het meer per wijk inzetten van de beschikbare financiële middelen.

9 Communicatie. Er worden knelpunten ervaren op het gebied van communicatie. Onduidelijk is hoe de verschillende communicatiekanalen (kerkblad, nieuwsbrief, scipio, website) ingezet worden en op welke wijze deze zich tot elkaar verhouden. Voor 1-7-2023 moet hierover helderheid ontstaan. Het moderamen van de Algemene Kerkenraad is regiehouder.

Tenslotte

De Algemene Kerkenraad heeft het voornemen om bovenstaand beleid de komende jaren uit te voeren. Tegelijkertijd is zij zich ervan bewust dat het God Zelf is die zijn Gemeente bouwt en in stand houdt. *‘Als de Heere het huis niet bouwt, tevergeefs zwoegen de bouwlieden daaraan’.* (Ps. 127:1)

Ermelo, september 2022

De rapportage met bijbehorende besluitvorming zijn als bijlage toegevoegd aan dit beleidsplan.